



**3 DÍAS PARA
ORDENAR Y EXPANDIR TU EMPRESA**

EDICIÓN #18

**ESPECIAL
COMPETITIVIDAD
PYME**

Misión #1:
**Gestionar en tiempos de
vacas flacas.**



PASO 1: Diagnóstico de Profesionalización

Medí el nivel de independencia y escalabilidad de tu empresa

Asigná un puntaje del 1 (Nunca / Nada) al 5 (Siempre / Completamente) a cada una de las siguientes 5 afirmaciones:

Dependencia Decisional: Tu equipo te consulta decisiones que deberían poder tomar solos porque no está definido hasta dónde llega su autoridad.

1-2-3-4-5

Dependencia Operativa: Cuando no estás, las cosas se retrasan o se frenan porque en vez de en proceso el conocimiento está en tu cabeza.

1-2-3-4-5

Dependencia Relacional: Tus clientes se relacionan con vos y no con la empresa.

1-2-3-4-5

Trazabilidad: Lo que mueve tus decisiones es mayoritariamente la intuición porque no tenés datos.

1-2-3-4-5

Delegación: Delegar en vez de ser menos trabajo es más porque tenés que volver a explicar, supervisar, corregir, rehacer. Terminás prefiriendo resolverlo vos.

1-2-3-4-5

SUMÁ TUS PUNTOS:

PASO 2: Identificá tu Puntaje

Puntaje	Nivel	Diagnóstico
5 a 11 pts	Empresa Autónoma	Tu estructura opera con procesos claros y autonomía. El negocio escala sin requerir tu presencia constante.
12 a 18 pts	En Tránsito	Tenés avances en delegación, pero existen cuellos de botella operativos y focos de dependencia personal que frenan el crecimiento.
19 a 25 pts	Autoempleo de Alto Riesgo	La operación y las decisiones dependen críticamente de vos. La empresa no es un sistema independiente, sino una extensión de tu tiempo.

PASO 3: Avanzá con la Misión correspondiente al puntaje obtenido.

5 a 11 puntos: "Estandarización y KPI Directivo"

- Paso 1: Elegí el proceso estratégico que más tiempo te insume hoy (ej. cierre comercial, aprobación de compras o revisión de margen).
- Paso 2: Documentá ese proceso en una guía de 1 página con un indicador (KPI) claro de control para que tu equipo lo ejecute y reporte de forma autónoma.

12 a 18 puntos: "Matriz de Autonomía Decisional"

- Paso 1: Redactá una regla explícita de autoridad para tu equipo directo: definí por escrito qué decisiones pueden tomar sin consultarte y hasta qué monto o impacto financiero tienen libertad de acción.
- Paso 2: Comunicásela a tu equipo y establecé la regla de no responder consultas que encajen dentro de su nuevo margen de autoridad.

19 a 25 puntos: "El Video-Instructivo de Desconexión"

- Paso 1: Elegí 1 sola tarea operativa recurrente que hoy hacés vos porque "es más rápido resolverla que explicarla".
- Paso 2: Grabá un video corto o paso a paso mostrando cómo se ejecuta, entregásela a un colaborador y programá un "bloque de apagado" de 48 horas sin responder dudas sobre esa tarea.